

**De las calles de Ámsterdam a revolucionar el
crimen organizado europeo.
Análisis estratégico de la MocroMaffia y su
impacto en Europa.**



ÍNDICE

1. Introducción y marco conceptual.....	2
La mocromaffia; una amenaza estratégica. migración, identidad y formación	2
Entre el crimen organizado y el terrorismo. redefiniendo las amenazas asimétricas	2
2. La nueva generación del crimen organizado europeo.....	3
Liderazgo y dinámicas de sustitución organizacional3	3
3. Mapa de poder criminal en europa (2025)	4
Dominación logística de puertos estratégicos: Rotterdam, Amberes y Hamburgo	4
Arquitectura del lavado de dinero a nivel transnacional.....	4
Capacidad ofensiva: recursos humanos, armamento y logística	4
Infiltración en política y estado.....	5
4. Impacto en la seguridad europea.....	5
5. Respuestas estratégicas	6
6. Escenarios de riesgo y evolución prospectiva	6
Escenario A. Coexistencia y batalla de poder prolongada	6
Escenario B. Infiltración masiva y riesgo de narco-estados.....	7
Escenario C. Contención existosa y “fin” de la organización	7
7. Conclusión ejecutiva	7
8. Fuentes de información.....	8

RESUMEN EJECUTIVO

La Mocromaffia representa una evolución sofisticada y peligrosa del crimen organizado transnacional en Europa, combinando capacidades del crimen tradicional con tácticas de terrorismo urbano. Con ingresos estimados en €10 mil millones anuales y control sobre el 30% del mercado europeo de cocaína, esta red criminal de origen marroquí-holandés ha conseguido penetrar infraestructuras críticas, corromper instituciones estatales y desafiar abiertamente el poder interno de varios estados miembros de la UE.

1 INTRODUCCIÓN Y MARCO CONCEPTUAL

La Mocromaffia, una amenaza estratégica. Migración, identidad y formación.

La MocoMafia, término acuñado por medios holandeses que deriva de "Mocro" (personas de origen marroquí en los Países Bajos), engloba un fenómeno criminal y geopolítico sin precedentes en Europa (superior a la Ndrangheta). Esta organización transnacional se crea entre procesos migratorios, factores socioeconómicos cambiantes y la expansión global del narcotráfico latinoamericano hacia los mercados europeos. En conexión entre Países Bajos y la región del Rif marroquí (histórico centro de producción de cannabis), evolucionó desde mediados de los años 1990 hacia una estructura criminal sofisticada que ha roto las categorías tradicionales del crimen organizado. Su capacidad de atacar vulnerabilidades institucionales críticas y operar simultáneamente en diferentes jurisdicciones la posiciona como una amenaza que desafía los marcos convencionales de seguridad nacional.

Los análisis de inteligencia recientes, sobre todo tras las revelaciones del proceso Marengo (2019-2024), demuestran que han desarrollado capacidades que incluyen la infiltración sistemática en infraestructuras portuarias, la corrupción de funcionarios a gran escala, el empleo de violencia extrema y complicados mecanismos de lavado de activos que abarcan tanto diferentes sistemas financieros como altos niveles de sociedad y política.

Entre el crimen organizado y el terrorismo. Redefiniendo las amenazas asimétricas

La evolución de la Mocromaffia hacia formas de terrorismo urbano marca un punto crítico en la comprensión europea de las amenazas asimétricas; ya que, a diferencia del terrorismo ideológico tradicional, emplea tácticas terroristas (como asesinatos selectivos, intimidación sistemática o atentados explosivos) con objetivos puramente económicos y de control territorial. Los asesinatos selectivos entre 2019 y 2021, como el abogado Derk Wiersum y el periodista de investigación Peter de Vries, son algunas de las señales que han mandado contra los pilares del estado de derecho. Estas operaciones fueron ejecutadas para generar un efecto disuasivo sobre el periodismo y el sistema judicial en su conjunto.

El empleo de comunicaciones encriptadas militares, la utilización de armas de guerra, y la implementación de células compartimentadas demuestran un nivel de sofisticación que ya equipara a la Mocromafia con organizaciones terroristas estatales.

Esta mezcla poco común representa un desafío estratégico fundamental para la seguridad europea; la cual está diseñada para enfrentar amenazas convencionales o grupos ideológicos, pero no extensas redes criminales con capacidades cuasi-militares.

2 LA NUEVA GENERACIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EUROPEO

En el período 2015-2025 se ha sufrido una escalada exponencial en la violencia asociada a la Mocrumaffia en un fenómeno conocido como la "Guerra Mopro". Este conflicto, iniciado tras el robo de 200 Kg de cocaína en el puerto de Amberes en 2012, ha resultado en una ola de violencia en los Países Bajos, Bélgica, España y Marruecos.

El pico de violencia entre 2021-2022 coincidió con la desarticulación de redes de comunicación Sky ECC por parte de autoridades franco-holandesas, creando una crisis de confianza interna que desencadenó purgas y ajustes de cuentas. Durante este período, la frecuencia de homicidios relacionados al caso alcanzó niveles estadísticamente comparables a un conflicto armado de baja intensidad.

La metodología de esta violencia se desmarca de patrones históricos del crimen organizado. Los análisis revelan que el empleo sistemático de armas militares, tácticas de reconocimiento avanzado, operaciones de eliminación ejecutadas con precisión militar y logística de alto nivel, elevan a la organización a otro escalón más allá de un simple grupo organizado operando a nivel regional.

Liderazgo y dinámicas de sustitución organizacional

La estructura de liderazgo presenta características híbridas que combinan jerarquías tradicionales de crimen organizado con estructuras descentralizadas propias de organizaciones terroristas. El análisis de Sky ECC (2019-2021) reveló una arquitectura de comando que opera simultáneamente en los niveles estratégico, operacional y táctico. Algunos de sus máximos exponentes han sido:

Ridouan Taghi. Figura central en los años 2000. Nacido en Marruecos y criado en Utrecht, desarrolló conexiones directas con carteles colombianos y mexicanos, estableciendo rutas de suministro diferentes a las de los intermediarios tradicionales. Su captura en Dubai (diciembre 2019) y condena a cadena perpetua (febrero 2024) en el proceso Marengo no resultó en la desarticulación organizacional esperada por 'decapitación del líder'.

Othman El Ballouti. Arrestado en Dubai y extraditado a Bélgica (julio 2025), representa la nueva generación de 'líderes Mopro' especializados en operaciones financieras de alto nivel. Con activos lavados estimados en €100 millones a través de operaciones en EAU y China, desarrolló redes de blanqueo que integran todo tipo de mercados, y sistemas bancarios.

Tras estas detenciones, la organización sufrió un duro golpe, pero rápidamente se evidenció la sucesión automática, distribución de responsabilidades y mecanismos que permiten las operaciones de forma ininterrumpida. La evolución hacia una estructura auto regenerativa es uno de sus mayores puntos fuertes, y uno de los mayores puntos débiles de los Estados.

También han desarrollado un sistema interno que combina códigos de honor tradicionales del crimen organizado con elementos de fanatismo sectario con formas extremas de lealtad como la disposición al suicidio de forma operacional y la eliminación preventiva de familiares de potenciales delatores. Incluyen técnicas de sofisticadas como compartimentar la información, utilizar códigos lingüísticos (mezcla de árabe darija, holandés y español), rotación de comunicaciones encriptadas y sistemas de lealtad mediante participación en actos violentos.

3 MAPA DE PODER CRIMINAL EN EUROPA (2025)

Dominación logística de puertos estratégicos: Rotterdam, Amberes y Hamburgo.

La estrategia de control portuario de la Mocromaffia representa el elemento más crítico de su poder en Europa. Los puertos de Rotterdam (Países Bajos), Amberes (Bélgica) y Hamburgo (Alemania) son la base logística que maneja aproximadamente el 40% del tráfico de contenedores europeos y, según estimaciones de Europol, más del 60% de las importaciones de cocaína hacia el continente. Amberes se consolida como el principal punto neurálgico de entrada de cocaína en Europa, con casi 450 toneladas incautadas (Jun 2025), seguido por Rotterdam con 180 toneladas incautadas.

Estos casos demuestran la expansión del modelo. Entre 2023-2024, las autoridades alemanas documentaron un gran incremento en incautaciones de cocaína, junto con evidencias de corrupción que incluyen el procesamiento de un fiscal superior por filtración de información operacional a redes criminales. La investigación reveló sobornos sistemáticos a trabajadores portuarios, guardias de seguridad y funcionarios, replicando patrones de Rotterdam y Amberes.

Arquitectura del lavado de dinero a nivel transnacional

Los entramados financieros básicos han evolucionado hacia un sistema de lavado de activos en múltiples jurisdicciones y sectores económicos legítimos. El análisis de la red financiera de Othman El Ballouti revelaba una arquitectura que incluye:

Operaciones inmobiliarias. Inversiones masivas en mercados inmobiliarios en centro Europa, Dubái, y ciudades españolas de la Costa del Sol mediante paraísos fiscales con un valor estimado de varios miles de millones de euros.

Empresas comerciales legítimas. Infiltración de sectores tradicionales de comercio y exportación para facilitar operaciones de facturación falsa. El sector de flores holandeses es uno de los mejores ejemplos.

Sistemas bancarios paralelos. Desarrollo de redes hawala permitiendo transferencias financieras que evaden controles bancarios tradicionales. Estas redes procesan cientos de millones anuales.

Criptomonedas y activos digitales. Compra masiva de bitcoin, Ethereum y similares para operaciones transfronterizas sin dejar huella rastreable; gracias a las 'cold wallets' y los 'mezcladores de crypto'.

Capacidad ofensiva: recursos humanos, armamento y logística

Las estimaciones de inteligencia más recientes calculan que la Mocromaffia cuenta con al menos 1200-1500 miembros activos a través de Europa. La estructura se sostiene mediante:

Personal especializado. Equipos para logística portuaria, transporte, comunicaciones y finanzas, exmilitares, técnicos en electrónica e informática.

Capacidad armamentística. Los arsenales decomisados revelan armamento militar de calibre OTAN, incluyendo fusiles de asalto (AK-47, AR-15), pistolas automáticas (Glock, SIG Sauer), explosivos militares (C4, TNT), y equipamiento táctico (chalecos antibalas, visión nocturna, inhibidores de comunicaciones).

Logística. Red de pisos francos, talleres de modificación de vehículos, depósitos de armas y droga, centros de comunicaciones, etc, distribuidos estratégicamente.

Tecnología. Comunicaciones cifradas y criptomercados La Mocromaffia ha demostrado una capacidad tecnológica que supera a muchas organizaciones criminales tradicionales. La dependencia histórica de plataformas Sky ECC y EncroChat (desmanteladas por operaciones conjuntas franco-holandesas) ha sido sustituida ahora por sistemas de comunicación más sofisticados; desarrollados específicamente para uso criminal con funciones como:

- Autodestrucción de datos y verificación biométrica.
- Adopción de protocolos de encriptación cuántica y redes descentralizadas.
- Operación de mercados en Dark Web.
- Empleo de sistemas de IA para análisis de patrones, optimización de rutas de transporte, y predicción de aplicaciones de nuevas leyes.

Infiltración en política y Estado

La infiltración política por parte de la organización presenta el desafío más grave para la seguridad democrática europea. Los casos documentados incluyen:

Corrupción judicial. Soborno de funcionarios judiciales, incluyendo el caso del fiscal alemán acusado de filtrar información sobre investigaciones de narcotráfico a cambio de €5,000 mensuales. Las investigaciones siguen sugiriendo redes de corrupción que se extienden a niveles superiores del sistema judicial.

Infiltración policial. Múltiples casos de oficiales de policía comprometidos en Alemania, Países Bajos y Bélgica, incluyendo filtración de información, manipulación de evidencias y apoyo de operaciones ilegales. El caso más grave involucra a un oficial de alto rango en Hanover arrestado por dirigir operaciones de protección para redes de narcotráfico. España en el punto de mira multinivel por la facilidad de narcotráfico, lavado de activos y ‘errores’ que dejaron en libertad a personalidades de alto perfil del grupo.

Penetración política. Financiación ilegal de campañas políticas municipales, particularmente en ciudades portuarias. La estrategia anticorrupción holandesa de junio 2025 reconoce explícitamente que "las organizaciones criminales dependen de la corrupción para operar". Esto equivale a reconocer de forma oficial de que la Mocromaffia ha alcanzado altos niveles de infiltración.

4 IMPACTO EN LA SEGURIDAD EUROPEA

Entre 2019 y 2024 los homicidios relacionados con el narcotráfico en Ámsterdam aumentaron un 340%, surgieron “zonas rojas” donde la autoridad policial es desafiada, y crecieron economías paralelas criminales. La percepción ciudadana refleja esta degradación. La estigmatización de comunidades de origen marroquí y la formación acelerada de guetos de origen islamista radical fomentan reclutamiento criminal y la polarización social, amenazando la cohesión comunitaria.

Se ha intensificado la campaña de intimidación contra instituciones democráticas. La violencia dirigida ha provocado auto-censura y suspensión de investigaciones; erosionando la libertad de prensa. El sistema judicial ha tenido que operar bajo medidas de protección extraordinarias, con costos de seguridad que aumentaron un 450% entre 2020 y 2024. La construcción del tribunal de alta seguridad "De Bunker" en Ámsterdam específicamente para el proceso Marengo es ejemplo del impacto sobre las instituciones.

La intimidación política ha obligado a alcaldes y funcionarios municipales a abandonar o limitar sus cargos, alterando la gobernabilidad local. Esta intimidación sistemática ha generado una crisis de legitimidad y refleja el poder de los ‘tentáculos’ de la organización.

A su vez, la continua intimidación e intento de asesinato a figuras importantes como la princesa Amala de Holanda, Geert Wilders y otros políticos y cargos policiales que luchan contra el narcotráfico y la inmigración ilegal asociada, revela que lejos de ser una táctica de simple matonismo, se ven capaces de llegar a atacar contra altos niveles de la sociedad europea; buscando una palanca de poder hacia un control territorial y jurisdiccional completo mediante la pérdida del monopolio de la violencia y sistemas de “justicia” paralelos. Sin intervención efectiva, algunos territorios podrían derivar hacia una “anarquía competitiva”, con múltiples actores armados disputando control territorial, llevando en esencia hacia un posible narcoestado.

5 RESPUESTAS ESTRATÉGICAS

La clave es la ‘Alianza de Puertos Europeos’ (2024), que integra a siete países y se apoya en:

- Plataformas digitales de inteligencia portuaria con machine learning.
- Equipos de respuesta rápida conjunta
- Protocolos de protección de personal clave.

En paralelo, la ‘Estrategia Anticorrupción Holandesa’ (2025) aprueba auditorías obligatorias, rotación en aduanas y policía portuaria y mayor protección legal.

- Por su parte, las principales innovaciones para poder competir con el crimen organizado transnacional incluyen:
- Inteligencia financiera. Con análisis de blockchain/cripto y detección por IA.
- Operaciones cibernéticas, como la ‘Operación Desert Light’ (2024).
- Protocolos de exfiltración que permitieron arrestos clave.
- Cooperación internacional. Con oficinas de enlace en Colombia, México, Marruecos y EAU, y actualización de tratados de extradición.

6 ESCENARIOS DE RIESGO Y EVOLUCIÓN PROSPECTIVA ESCENARIO

ESCENARIO A. COEXISTENCIA Y BATALLA DE PODER PROLONGADA

Descripción: guerra de desgaste. Confrontación prolongada con violencia sostenida pero manejable. Costes sociales y económicos significativos a lo largo del tiempo. Modelo mixto de poder y economía similar a Italia con la Ndrangheta.

Acciones y consecuencias:

- Operaciones comerciales críticas en Europa comprometidas. Riesgo de paralización.
- Pérdida progresiva de competitividad frente a puertos asiáticos y crisis de confianza en infraestructuras críticas.
- Continuación del negocio de droga y lavado de activos, conllevando una lenta pero segura expansión de la organización. Pérdida progresiva de seguridad y Estado del Bienestar comprometido. Penetración política gradual a nivel local.
- Operaciones policiales que evitan el descontrol del grupo criminal, pero insuficiente para cortar los problemas de raíz. Persistencia de la lucha de poderes Estado-narcos.

Probabilidad → Áltamente probable → Escenario base por tendencia de los últimos años.

ESCENARIO B. INFILTRACIÓN MASIVA Y RIESGO DE NARCO-ESTADOS

Descripción: la Mocromaffia alcanza control de facto en ciudades portuarias dependientes del comercio marítimo, configurando escenarios de “narco-estado” local. Fracaso de contención y escalada crítica cuasi-insurgente.

Acciones y consecuencias:

- Colapso de la logística de suministro globales valoradas en €45 mil millones diarios.
- Erosión de soberanía, crisis de legitimidad del uso de la fuerza.
- Financiamiento de campañas políticas, cooptación policial y control de contratos públicos estratégicos.
- Sistemas de “justicia” paralelos. Escalada de violencia urbana y contagio.
- Alta posibilidad de convergencia criminal-terrorista. Uso de estructuras criminales para financiar y ejecutar operaciones terroristas. Riesgo de fusión de organizaciones en contextos de crisis o luchas de territorio (ejemplo de los cárteles en México).
- Requiere uso de operaciones militares y suspensión temporal de libertades civiles.

Probabilidad → Improbable-Posibilidad realista → Escenario crítico pero plausible, dependiente de un suceso disruptivo o de la consecución a medio-largo plazo del ‘escenario A’.

ESCENARIO C. CONTENCIÓN EXISTOSA Y “FIN” DE LA ORGANIZACIÓN

Descripción: ruptura de la red criminal, detenciones masivas y congelación de los principales activos y redes de venta y blanqueo. Reducción de capacidades hasta niveles de bajo riesgo.

Acciones y consecuencias:

- Desmantelamiento mediante operaciones de Europol, Interpol y fuerzas nacionales.
- Neutralización de los principales operadores financieros y logísticos.
- Pérdida del aparato logístico y la influencia económica por parte del grupo.
- Fortalecimiento de la cooperación judicial europea y sistema permanente de inteligencia portuaria (SIIP).
- Caída temporal de los flujos de cocaína hacia Europa y fragmentación de redes secundarias. Efecto disuasorio regional.

Probabilidad → Altamente improbable → Escenario difícil de conseguir debido a la penetración multinivel de la organización y el alto volumen de dinero que mueven.

7 CONCLUSIÓN EJECUTIVA

Pese a los esfuerzos actuales de gobiernos europeos, la Mocromaffia se erige como una amenaza de nivel crítico contra la seguridad y estabilidad europea. La falta de acción de alto impacto a nivel operativa policial, militar y político permite la expansión de esta organización.

A corto-medio plazo, se espera:

- Expansión geográfica hacia otros puertos y rutas europeas.
- Mayor sofisticación tecnológica, logística y armamentística.
- Evolución hacia estructuras cada vez más difíciles de rastrear.
- Riesgo de simbiosis con actores estatales hostiles.

8 FUENTES DE INFORMACIÓN

- Europol. (2023). *Criminal networks in EU ports: Risks and challenges for law enforcement*. Europol. <https://www.europol.europa.eu/publications-events/publications/criminal-networks-in-eu-ports-risks-and-challenges-for-law-enforcement>
- Europol. (2024). *Decoding the EU's most threatening criminal networks*. Europol. <https://www.europol.europa.eu/cms/sites/default/files/documents/Europol%20report%20on%20Decoding%20the%20EU-s%20most%20threatening%20criminal%20networks.pdf>
- InSight Crime. (2022). *Extractores de cocaína en los puertos de Rotterdam*. <https://insightcrime.org/es/noticias/extractores-cocaina-merodean-puerto-rotterdam/>
- Europol. (2025). *EU Serious and Organised Crime Threat Assessment 2025 (EU-SOCTA)*. Publications Office of the European Union. <https://www.europol.europa.eu/cms/sites/default/files/documents/EU-SOCTA-2025.pdf>
- Gobierno de los Países Bajos. (2025, abril 25). *European countries form coalition to fight organised crime at ports*. Government.nl. <https://www.government.nl/latest/news/2025/european-countries-form-coalition-to-fight-organised-crime-at-ports>
- RTVE. (2024, octubre 3). *Mocro Mafia, muerte y violencia en el corazón de Europa*. RTVE Noticias. <https://www.rtve.es/noticias/20241003/mocro-mafia-muerte-violencia-corazon-europa/16263505.shtml>
- RTVE. (2024). *En Portada: El poder de la Mocro Mafia en Europa: del contrabando a la violencia extrema* [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=CfBMGqtDvhs>
- Sable Rouge, & Baranzelli, B. (2022). *¿La mafia de Marruecos controla el tráfico de cocaína en Europa?* [Documental]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=46AwLjyuV8A>
- Brombacher, D. (2025, marzo 27). *Interview: Holland struggles to stem the flow of cocaine into Europe*. Geopolitical Monitor. <https://www.geopoliticalmonitor.com/interview-holland-struggles-to-stem-the-flow-cocaine-into-europe/>
- European Commission. (2024). *Commission launches the European Ports Alliance Public Private Partnership to fight organised crime and drug trafficking*. https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_24_344
- Ministerio del Interior de España. (s. f.). *Desarticulado un grupo criminal dedicado a la distribución de un servicio de comunicación encriptada utilizada por delincuentes*. Gobierno de España. <https://www.interior.gob.es/opencms/es/detalle/articulo/Desarticulado-un-grupo-criminal-dedicado-a-la-distribucion-de-un-servicio-de-comunicacion-encriptada-utilizada-por-delincuentes/>
- Swissinfo. (2023). *La investigación de Sky ECC expuso los métodos de los narcotraficantes en Europa*. <https://www.swissinfo.ch/spa/la-investigación-de-sky-ecc-expuso-los-métodos-de-los-narcotraficantes-en-europa/48206954>
- European Commission. (2023). *Communication from the Commission to the European Parliament and the Council on the EU roadmap to fight drug trafficking and organised crime*. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52023DC0641>

- Global Initiative Against Transnational Organized Crime. (2025, marzo 26). *What lies beneath: Germany's hidden organized corruption threat*. GI-TOC. <https://globalinitiative.net/analysis/what-lies-beneath-germanys-hidden-organized-corruption-threat/>
- Knack, A. (2025, abril 30). *Cocaine, corruption and bribes: the German port under siege by Europe's criminal drug gangs*. The Guardian. <https://www.theguardian.com/world/2025/apr/30/cocaine-corruption-bribes-german-port-under-siege-europe-criminal-drug-gangs-hamburg>
- OCCRP. (2025, junio 27). *Crime gangs exploit EU ports to smuggle record drug loads*. OCCRP. <https://www.occrp.org/en/news/crime-gangs-exploit-eu-ports-to-smuggle-record-drug-loads>
- POSEIDON Project Consortium. (2025, agosto 7). *Drug-related corruption and crime plague European seaports*. Consultancy.eu. <https://www.consultancy.eu/news/12244/drug-related-corruption-and-crime-plague-european-seaports>
- The Africa Report. (2025, julio 10). *Who is Belgian-Moroccan 'Cocaine King' Othman El Ballouti?* The Africa Report. <https://www.theafricareport.com/387811/who-is-belgian-moroccan-cocaine-king-othman-el-ballouti/>
- BBC News Mundo. (2025). *"El juicio más enfermizo y envenenado jamás realizado": el megaprocso que expuso el enorme poder que tienen las bandas criminales en los Países Bajos*. BBC. <https://www.bbc.com/mundo/articles/cevrwlv2qq8o>
- The National News. (2024, octubre 10). *Mocro Mafia suspected kingpin arrested outside Paris restaurant*. The National News. <https://www.thenationalnews.com/news/europe/2024/10/10/mocro-mafias-suspected-kingpin-arrested-outside-paris-restaurant/>
- The Times. (2024, febrero 27). *Justice at last for Europe's king of cocaine and killing*. The Times. <https://www.thetimes.com/world/europe/article/justice-at-last-druglord-ridouan-taghi-cocaine-killing-netherlands-zxbhw7vrc>
- FATF-GAFI. (2022). *Flujos financieros ilícitos procedentes del fraude cibernético*. FATF. <https://www.fatf-gafi.org/content/dam/fatf-gafi/translations/reports/Spanish%20Illicit-Financial-Flows%20CEF.pdf>
- Parlamento Europeo. (2016). *La lucha contra la criminalidad organizada en la Unión Europea*. Parlamento Europeo. <https://www.europarl.europa.eu/cmsdata/274574/1284212ES.pdf>
- Universidad de Chile. (2024). *Tecnologías de encriptación y el crimen organizado transnacional*. Universidad de Chile. https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/205698/Tecnologias_de_encriptacion_y_el_crimen_organizado_transnacional.pdf
- Instituto de Relaciones Internacionales (IRI). (2025, mayo 28). *Convergencia entre terrorismo y crimen organizado: las tecnologías emergentes de la metamorfosis y adaptación*. IRI. <https://www.iri.edu.ar/index.php/2025/05/28/convergencia-entre-terrorismo-y-crimen-organizado-las-tecnologias-emergentes-de-la-metamorfosis-y-adaptacion/>
- Comisión Europea. (2021). *Lucha contra la delincuencia organizada: Nueva estrategia de cinco años*. European Commission. https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/es/ip_21_1662